



Ontario Association of
Children's Aid Societies

THE IMAGINE CHILD WELFARE

2018-2023 STRATEGIC PLAN

An effective children's services system that supports all children, youth, families, and communities to thrive.

WHO WE ARE

OACAS is a collective of child welfare agencies, and we:

Lead Bravely

We inspire and guide transformative systemic change within child welfare and the broader children's services system.

Advocate Boldly

We influence public opinion, policy direction, and decisions about the children's services system and advocate about the impact of the social determinants of health.

Deliver Effectively

We strengthen the child welfare system by delivering provincial programs, information resources, supportive tools, and shared services.

WHERE WE ARE GOING

Children, youth, families, and communities have told us they want:

Equity and Belonging

We acknowledge that racism, anti-Black racism, anti-Indigenous racism, and social inequity lead to overrepresentation and a disparity in outcomes. We will ensure services are culturally safe, support children as they develop their identity, and give them a sense of belonging. We will ensure the provision of the active offer of French language services.

Respect and Empowerment

We will place children and youth at the centre of decision-making. We will ensure children, youth, and families play an active role in planning their own lives and designing the services they receive so that they have more control of their future.

Reconciliation

We will work in partnership with Indigenous leadership, organizations, and communities to ensure Indigenous children and youth are cared for by their local communities. We will support the transition of services to Indigenous agencies and help build their capacity.

Consistent, Excellent Services

We will provide the same high quality of service that meets each child's needs, no matter where they live in Ontario. We will become more aligned across child welfare agencies and with other community social service providers.

HOW WE WILL GET THERE

Together with community partners, governments, and other social service providers we will:

Broaden Relationships

We recognize that authentic and equitable partnerships improve child welfare. We will work to create positive and effective relationships with children, youth, families, communities, and provincial stakeholders.

Change How We Work

We will strengthen the structures that work well and develop new structures that make services easier to use. We will change the policies and practices that are rooted in colonialism and will invest our resources where they are needed and are most effective.

Invest in People

We will strengthen the leadership, training, and resources for child welfare professionals, caregivers, volunteers, and governors to help enable systemic change. We will ensure those doing and leading the work are reflective of the community they serve.

Inform Our Work with Evidence

Data findings, in combination with research studies and the voices of children, families, and key stakeholders, will drive our work. We will improve the quality of our data.

WHAT WE VALUE

We pursue **Equity** in all aspects of our work.

We **Collaborate** with families and community partners with **Respect** and **Humility**.

We are **Accountable** and **Transparent**, regardless of the outcomes of our work.

We act with **Courage** to embrace **Innovation**, knowing that positive change may be disruptive.



L'Association ontarienne des sociétés de l'aide à l'enfance

LE PENSER LE BIEN-ÊTRE DE L'ENFANCE

PLAN STRATÉGIQUE 2018-2023

Un système de services à l'enfance efficace qui aide l'ensemble des enfants, des jeunes, des familles et des communautés à s'épanouir.

QUI NOUS SOMMES

L'AOSAE est un collectif d'agences du bien-être de l'enfance, et nous :

Dirigeons courageusement

Nous inspirons et orientons des changements systémiques transformateurs dans le bien-être de l'enfance et dans l'ensemble du système de services à l'enfance.

Revendiquons audacieusement

Nous influençons l'opinion publique, les orientations de politiques et les décisions relatives au système de services à l'enfance, et faisons valoir l'impact des déterminants sociaux de la santé.

Servons efficacement

Nous renforçons le système du bien-être de l'enfance en offrant des programmes provinciaux, des ressources d'information, des outils de soutien et des services partagés.

OÙ NOUS ALLONS

Les enfants, les jeunes, les familles et les communautés nous ont dit qu'ils voulaient :

Équité et appartenance

Nous reconnaissons que le racisme, le racisme envers les Noirs, le racisme envers les Autochtones et les iniquités sociales mènent à la surreprésentation et à la disparité des résultats. Nous nous assurerons que les services sont culturellement sécuritaires, appuient les enfants alors qu'ils développent leur identité et leur procurent un sentiment d'appartenance. Nous assurerons l'offre active des services en français.

Respect et autonomisation

Nous placerons les enfants et les jeunes au centre de la prise de décisions. Nous nous assurerons que les enfants, les jeunes et les familles jouent un rôle actif dans la planification de leur propre vie et la conception des services qu'ils reçoivent de sorte qu'ils aient plus de contrôle sur leur avenir.

Réconciliation

Nous travaillerons en partenariat avec les leaders, les organismes et les communautés autochtones pour nous assurer que les enfants et les jeunes autochtones sont pris en charge par leur communauté locale. Nous appuierons la transition des services aux agences autochtones et les aiderons à renforcer leur capacité.

Services uniformes et excellents

Nous offrirons les mêmes services de grande qualité qui répondent aux besoins de chaque enfant, peu importe où il vit en Ontario. Nos agences du bien-être de l'enfance seront plus coordonnées entre elles et avec les autres fournisseurs de services sociaux dans la communauté.

COMMENT NOUS Y ARRIVERONS

En collaboration avec les partenaires communautaires, les gouvernements et d'autres fournisseurs de services sociaux, nous :

Étendrons les relations

Nous reconnaissons que les partenariats authentiques et équitables améliorent le bien-être de l'enfance. Nous nous efforcerons de créer des relations positives et efficaces avec les enfants, les jeunes, les familles, les communautés et les intervenants provinciaux.

Changerons notre façon de travailler

Nous renforcerons les structures qui fonctionnent bien et élaborerons de nouvelles structures qui faciliteront l'utilisation des services. Nous modifierons les politiques et les pratiques qui sont ancrées dans le colonialisme et investirons dans nos ressources où elles sont requises et sont les plus efficaces.

Investirons dans les personnes

Nous renforcerons le leadership, la formation et les ressources à l'intention des professionnels du bien-être de l'enfance, des personnes responsables, des bénévoles et des membres des conseils d'administration afin de contribuer à la réalisation de changements systémiques. Nous nous assurerons que les personnes accomplissant et dirigeant le travail reflètent la communauté qu'elles servent.

Fonderons notre travail sur des preuves

Les données de recherche, combinées aux études de recherche et aux voix des enfants, des familles et des intervenants clés, dirigeront notre travail. Nous améliorerons la qualité de nos données.

CE QUE NOUS VALORISONS

Nous visons l'**Équité** dans tous les aspects de notre travail.

Nous **Collaborons** avec les familles et les partenaires communautaires avec **Respect** et **Humilité**.

Nous sommes **Responsables** et **Transparents**, peu importe les résultats de notre travail.

Nous agissons avec le **Courage** d'adopter l'**Innovation**, en sachant que les changements positifs peuvent être déstabilisants.